



**Términos de Referencia**  
**ICLEI Local Governments for Sustainability**  
**Argentina**  
**Consultor/a Técnico/a – Piloto 3 (Individual)**

### **1. Información general**

Solicitado por: ICLEI – Local Governments for Sustainability e.V.

Dirección: Kaiser-Friedrich-Straße 7, 53113 Bonn, Alemania

Correo electrónico: [ecomobility@iclei.org](mailto:ecomobility@iclei.org)

Fecha de publicación: 5 de mayo de 2026

Fecha límite de postulación: 5 de junio de 2026

Inicio del proyecto: Junio / Julio de 2026

Duración: Hasta el 31.12.2026 inicialmente, renovable anualmente hasta dos veces por períodos de 12 meses. Duración máxima total de 30 meses (fin: 30.06.2028)

Presupuesto estimado: Hasta USD 50.000 en total por los 30 meses, incluyendo todos los impuestos locales.

### **2. ICLEI – Gobiernos Locales por la Sustentabilidad**

ICLEI – Gobiernos Locales por la Sustentabilidad es una red global de más de 2.500 gobiernos locales y regionales comprometidos con el desarrollo urbano sostenible. Con presencia activa en más de 125 países, ICLEI trabaja con ciudades, pueblos y regiones para impulsar un desarrollo con bajas emisiones, basado en la naturaleza, equitativo, resiliente y circular.

ICLEI desarrolla periódicamente sitios web de proyectos e iniciativas para apoyar la comunicación, visibilidad e intercambio de conocimientos con gobiernos locales y regionales, socios y actores clave en todo el mundo.

### **3. Contexto del proyecto**

*ACCESS - Accelerating Access to Low Carbon Urban Mobility Solutions through Digitalization* es un proyecto financiado por la Iniciativa Climática Internacional (IKI) del Ministerio Federal Alemán de Medio Ambiente, Acción Climática, Conservación de la Naturaleza y Seguridad Nuclear (BMUKN). Es implementado conjuntamente por ocho organizaciones: (UN Environment Programme – UNEP, Institute of Transportation and Development Policy - ITDP, Wuppertal Institute for Climate, Environment and Energy – WI, UN Development Programme – UNDP, UN Human Settlements Programme - UN-Habitat, Local Governments for Sustainability - ICLEI, Urban Electric Mobility Initiative – UEMI, and Centro de Movilidad Sostenible - CMS), en seis países de América Latina: Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, México y Perú. Su objetivo es introducir políticas y herramientas de digitalización en los sistemas de transporte urbano para



reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) del sector transporte. Las medidas previstas son:

- Desarrollar políticas nacionales que habiliten la digitalización de la movilidad
- Desarrollar políticas locales e implementar pilotos a nivel de ciudad
- Documentar y curar lecciones aprendidas, conocimientos y datos para desarrollar herramientas y recursos que se compartan a nivel regional mediante actividades de formación de capacidades y replicación

En particular, el Piloto 3 se centra en el desarrollo o mejora de una plataforma que permita generar Matrices Origen-Destino aprovechando la información generada por tarjetas de pago electrónico (datos del sistema SUBE) y otras fuentes de datos (aplicaciones MaaS, telecomunicaciones, etc.) para la planificación de movilidad con perspectiva de género y basada en evidencia. Esto se realizará sobre la base de la plataforma de código abierto [UrbanTrips](#).

UrbanTrips es una biblioteca de código abierto, financiada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que recupera datos de sistemas de pago con tarjeta inteligente de transporte público, infiere información de destino a partir de cada transacción, construye cadenas de viajes para cada usuario, y genera matrices origen-destino y otros indicadores operativos. El objetivo principal de la biblioteca es producir insumos para la gestión del transporte público con requerimientos mínimos de datos y pre-procesamiento. UrbanTrips ya es utilizado por autoridades nacionales y locales en Argentina; sin embargo, existe un margen considerable de mejora. Por ello, en este Piloto el Proyecto ACCESS busca identificar las necesidades de mejora, desarrollar las funciones y funcionalidades correspondientes y ponerlas a prueba con los usuarios.

#### **4. Objetivo**

El objetivo de esta convocatoria es contratar a un/a consultor/a individual para mejorar las funcionalidades de UrbanTrips, asegurando que satisfaga las necesidades específicas de los gobiernos nacionales y subnacionales de Argentina, en línea con los requisitos del Consorcio ACCESS. El objetivo es proveer una plataforma robusta de análisis de datos para la formulación de políticas públicas basadas en datos, en consonancia con los objetivos del Piloto 3. Además, el/la consultor/a deberá apoyar la implementación de UrbanTrips en otros países del proyecto ACCESS.

#### **5. Alcance**

El/la consultor/a seleccionado/a trabajará en estrecha colaboración con el consorcio ACCESS, principalmente con los socios involucrados en la implementación del proyecto en Argentina, en la ejecución de las siguientes actividades:

- Liderar la conformación de un Grupo Asesor Técnico (TAG) con todos los actores relevantes, incluyendo el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires (GCBA) y la Secretaría Nacional de Transporte (ST).



- Desarrollar los requisitos técnicos y funcionales detallados para la mejora de UrbanTrips, sobre la base del alcance definido por el Consorcio ACCESS (actividad a completar antes del inicio de este contrato).
- Implementar estas mejoras en UrbanTrips. Dichas mejoras deben incluir funcionalidades que contribuyan directa o indirectamente a la reducción de emisiones de GEI, de modo que estas reducciones puedan ser medidas o estimadas.
- Proveer el listado de costos no relacionados con el desarrollo para la implementación de estas mejoras (servidores, licencias) y apoyar su proceso de adquisición.
- Probar la nueva estructura y funcionalidad con los actores relevantes, incluyendo usuarios del GCBA y de la ST.
- Desarrollar materiales de capacitación y formación (manuales, guías de usuario, videos, etc.), productos de conocimiento y cursos en línea que estén disponibles públicamente en las plataformas del proyecto ACCESS.
- Brindar capacitación a usuarios del equipo ACCESS, del GCBA, de la ST y demás actores relevantes.
- Apoyar la implementación de UrbanTrips en otros países del ACCESS. Esto incluye coordinar reuniones con usuarios gubernamentales, evaluar la viabilidad de implementación de UrbanTrips en esas localidades, comprender la estructura de datos, brindar soporte para la configuración, mapeo y formación, y analizar la factibilidad de integrar cambios al sistema. En caso de que se requieran viajes, estos serán cubiertos por el proyecto ACCESS.
- Garantizar la integración del componente de género en el diseño e implementación del piloto, conforme al Plan de Acción de Género desarrollado por el proyecto ACCESS y en colaboración con el Consorcio ACCESS.
- Establecer indicadores clave de desempeño (KPIs) para medir el impacto de las nuevas funcionalidades, en alineación con el marco de Monitoreo y Evaluación desarrollado por el Consorcio ACCESS.

## 6. Entregables

El/la consultor/a seleccionado/a deberá entregar los siguientes productos:

### 2026:

- Un plan de trabajo que describa claramente las tareas, actividades y entregables, así como el esquema de monitoreo durante toda la duración del proyecto.
- Un informe con la evaluación integral de los requisitos técnicos y funcionales para la mejora de UrbanTrips.



## **2027 – 2028:**

- Una plataforma robusta de análisis de datos para la formulación de políticas públicas basadas en evidencia, junto con el manual correspondiente.
- Capacitaciones para usuarios del equipo ACCESS, del GCBA, de la ST y demás actores relevantes.
- Un informe que documente las mejoras realizadas a UrbanTrips.
- Registro de las interacciones y actividades realizadas con el equipo ACCESS, el TAG, el GCBA, la ST y los actores relevantes.

## **7. Roles y colaboración**

### **ICLEI y los demás socios del Consorcio ACCESS:**

- Proveerán contenidos, materiales de marca institucional y retroalimentación.
- Garantizarán la comunicación oportuna y las aprobaciones correspondientes.
- Apoyarán la interacción con los actores relevantes para proporcionar los datos necesarios para la replicación de UrbanTrips en otros países del ACCESS.

### **El/la consultor/a seleccionado/a:**

- Proveerá un contexto de desarrollo o pruebas (staging).
- Trabajará de manera iterativa con ICLEI, los demás socios del Consorcio ACCESS y otros actores relevantes cuando sea necesario.
- Propondrá un enfoque de gestión de proyectos claro y ágil.
- Se adherirá a todas las directrices, políticas y estándares relevantes de ICLEI y ACCESS durante toda la asignación.

## **8. Requisitos de presentación de informes y gestión**

- El/la consultor/a seleccionado/a reportará directamente a ICLEI y a los socios del consorcio.
- Se programarán reuniones virtuales periódicas para analizar el avance, abordar desafíos y planificar las actividades próximas.
- Todos los entregables finales deberán ser presentados electrónicamente en formatos editables, así como en versión PDF cuando corresponda.



## 9. Presentación de propuestas y evaluación

Los/las consultores/as interesados/as deberán presentar:

- Currículum Vitae
- Una propuesta técnica breve que describa el enfoque y la experiencia relevante
- Ejemplos de sistemas o softwares similares desarrollados, con capturas de pantalla de la interfaz de backend, si es posible
- Un desglose de costos claro
- Cronograma estimado

## 10. Criterios de evaluación

Las propuestas serán evaluadas en función de los siguientes criterios:

- |  |     |
|--|-----|
| • Relación costo-efectividad                                   | 30% |
| • Claridad y simplicidad de la solución propuesta              | 25% |
| • Experiencia relevante con herramientas y proyectos similares | 35% |
| • Facilidad de mantenimiento a largo plazo                     | 10% |

La evaluación de las ofertas presentadas para estos Términos de Referencia (TdR) será liderada por ICLEI, pero también podrá incluir a otras organizaciones que forman parte del proyecto ACCESS. En este contexto, se informa a los solicitantes que, al presentar una oferta, consienten que sus datos personales puedan ser compartidos por ICLEI con dichas organizaciones externas con el único propósito de seleccionar a los mejores oferentes, y que posteriormente serán almacenados durante un período que no podrá exceder la fecha de finalización de la auditoría final del proyecto.